

Årsredovisning för

Scouterna

802006-2942

Räkenskapsåret

2018-01-01 - 2018-12-31

PK LWJK W  
G4 RES  
MP Q  
M

# Årsredovisning 2018

Styrelsen och generalsekreteraren för Scouterna, org.nr 802006-2942, avger härmed årsredovisning för verksamhetsåret 2018.

## Förvaltningsberättelse

### Allmänt om verksamheten

Scouterna är en ideell förening som organiserar scoutrörelsen i Sverige i enlighet med sina stadgar och på uppdrag av World Association of Girl Guides and Girl Scouts (WAGGGS) och World Organization of the Scout Movement (WOSM). Organisationen är partipolitiskt och religiöst obunden. Scouterna har funnits i Sverige sedan 1910. Den nuvarande organisationen som rymmer Scouterna grundades 1978.

### Organisationens syfte och mål

Scouternas syfte är att utveckla barn och unga till trygga och ansvarsfulla medborgare, i såväl det lokala som globala samhället. Detta sker med scoutmetoden som pedagogisk grund och utifrån de värderingar som uttrycks i scoutlag och scoutlöfte.

### Vårt uppdrag

Scouterna ger barn och unga från alla delar av samhället möjlighet att utvecklas till sin fulla potential, i en trygg miljö där alla får vara sig själva.

Vi gör det med friluftsliv och den övriga scoutmetoden som pedagogisk grund och lever enligt de värderingar som uttrycks i scoutlag och scoutlöfte.

Vi lovar äventyr, spänning, gemenskap och Sveriges bästa ledare.

Vi förändrar världen till det bättre - både lokalt och globalt.

Handwritten notes and signatures in the bottom right corner, including initials like 'W', 'LW', 'SK', 'M', '99', 'BB', 'MS', and '2 av 32'.

## Stiftelsen Scouternas folkhögskola

Scouternas folkhögskola är en fristående stiftelse med Scouterna som huvudman. Folkhögskolan är en del av scoutrörelsen, men man behöver inte vara scout för att delta i vår verksamhet. Folkhögskolan utgör grunden i Scouternas arbete med att erbjuda ledarskapsutbildning till alla scouter och scoutledare via Ledarskapsön, vårt utbildningssystem. På så sätt har folkhögskolan en viktig roll för att scoutledarna får kunskap, motivation och inspiration för att de ska vara så väl rustade som möjligt för att kunna ge Scouternas medlemmar de bästa förutsättningarna för att utvecklas. Folkhögskolan baserar sin pedagogik på Scouternas och drar nytta av kunskaper, engagemang och resurser som finns i Scouterna och kan sprida detta till fler än de Scouterna når. På så vis kan Scouterna och Scouternas folkhögskola växelverka i utvecklingen.

Folkhögskolan har verksamhet över hela landet, samlokaliserat med skolans kansli i Stockholm samt på distans.

<http://www.scouternasfolkhogskola.se/>

## Viktiga beslut

Styrelsen har under året välkomnat totalt 8 nya direktanslutna scoutkårer till Scouterna.

Styrelsen har även beslutat att avsluta anslutningen till Scouterna för sammanlagt 3 direktanslutna scoutkårer. Dessa kårer bedöms inte bedriva scoutverksamhet för barn och unga, främst genom ett väldigt lågt medlemsantal avseende scoutings målgrupp i kåren.

Under Scouternas stämma i november 2018 togs en stor mängd beslut av vikt, bland annat att en satsning på digitalisering av kårstödet ska genomföras och att en rabatt på medlemsavgiften för scouter som deltar i familjescouting och är under 8 år gamla ska införas. Stämman fattade även beslut om att utreda möjligheter att erbjuda Trygga Möten som livekurs och att en utredning ska tillsättas om hur ett hållbart ideellt engagemang kan uppnås. Stämman uppdaterade även stadgarna och antog en ny verksamhetsplan för de kommande två åren. Till styrelsen valdes det in tre nya ledamöter och tre ledamöter avgick.

Handwritten notes and signatures at the bottom right of the page, including initials like "LW", "SK", "MH", "GN", "ES", "B", "R", "MP", "AB", "OS", and a page number "3 av 32".

## Scouterna är en del av en internationell rörelse

Scouterna är anslutna till världsscoutorganisationerna WAGGGS och WOSM. Scouterna bedriver scoutverksamhet i cirka 1 100 scoutkårer, spridda över landets samtliga län.

Scouterna är en ideell förening, där medlemmarna genom delegationsrätt väljer styrelse och fastställer verksamhetsplan och budget vartannat år vid Scouternas stämma. Stämman består av ombud utsedda av scoutkårerna. Varje scoutkår kan utse ett ombud samt ytterligare ett ombud för varje påbörjat hundratal medlemmar. Ombuden har en röst var.

Verksamheten bygger på det som står i stadgarna för Scouterna och utvecklas enligt gällande strategi, Scouternas strategi 2015-2025.

Samverkansorganisationerna Nykterhetsrörelsens Scoutförbund, Salt Scout, Frälsningsarméns scout, KFUM Sverige och Equemenia bedriver scoutverksamhet men har sin hemvistelse i sina moderorganisationer.

## Olika typer av ändamålsbestämda medel

Scouterna har i huvudsak tre slag av ändamålsbestämda medel. Dessa är;

- Medel inbetalda av allmänheten i ett allmänt syfte,
- Medel inbetalda av allmänheten, företag och/eller myndigheter i ett specifikt syfte samt
- Ändamålsbestämda medel avsatta av Scouternas styrelse till ett specifikt syfte.

## Viktiga externa faktorer som påverkar organisationen

En stor del av Scouternas finansiering bygger på det statsbidrag som MUCF, Myndigheten för ungdoms- och civilsamhällesfrågor beslutar om. Scouterna är därför beroende av dels hur mycket pengar myndigheten har fått av regeringen att dela ut, dels hur regelverket är utformat.

Verksamheten bygger i grund och botten på att barn och ungdomar väljer att vara med i verksamheten samt att unga vuxna väljer att engagera sig ideellt i att skapa och leda scoutverksamhet. Det är därför av största vikt att samhället i stort har en positiv bild av Scouterna och att verksamheten upplevs som relevant och attraktiv. Scouterna upplever att detta är den nuvarande inställningen från samhällets sida och arbetar ständigt för att bibehålla och utveckla detta.

Handwritten notes and signatures in the bottom right corner, including initials like "PL", "MP", "MM", "94", and "4 av 32".

## Väsentliga händelser 2018

Under 2018 ökade antalet medlemmar i Scouterna. Medlemsantalet var scouter, en ökning med 426 medlemmar under året. Det innebär att Scouterna växte med mer än en patrull per vecka under hela året!

Statsbidraget som erhöles för 2018 var betydligt mindre än budgeterat. Varje godkänd medlemsförening fick 830 kronor utbetalt i stöd till verksamheten.

Scouterna beviljades ett bidrag till verksamheten på 10 MKr från PostkodLotteriet för 2018.

Arbetet med den svenska kontingenten till World Scout Jamboree 2019 i Nordamerika har arbetat intensivt under året. Kontingenten blir närmare 2 000 personer och projektet kommer att omsätta drygt 65 miljoner kronor.

Våren 2018 avslutades det mångåriga utbildningsutvecklingsprojektet. Därmed lämnades drift och kvalitetssäkring av Scouternas utbildningsramverk, Ledarskapsön och alla dess kurser, över till ordinarie verksamhet. Utbildningarna anordnas både regionalt och nationellt, i hela landet och i flera olika former.

Under 2018 hölls ett sjuttioal scoutledarkurser och hade tillsammans nästan 1 900 deltagare vilket är en ökning jämfört med tidigare. Under året påbörjades en större satsning för att utveckla och tillgängliggöra Scouternas utbildningar digitalt:

I maj 2018 tillträdde Petra Lindskog som generalsekreterare för Scouterna.

I maj 2018 trädde GDPR i kraft. För Scouterna har det inneburit att processer inom den egna verksamheten har genomlysts och förbättrats samt att scoutkärer har fått information och verktyg för att hantera sin egen verksamhet.

Mer än 100 scouter mellan 14-25 år har under året deltagit i ett äventyr utöver det vanliga när man har deltagit i något av Scouternas arrangemang. På grund av den stora brandrisken i Sverige sommaren 2018 fick båda upplagorna av Blå hajken tyvärr ställas in.

Under hösten rekryterades en förplaneringsgrupp inför Scouternas nationella jamboree 2021. Gruppen har till uppgift att under ett år arbeta fram och föreslå ett antal grunder som kan användas i det fortsatta planeringsarbetet.

Demokratijamboree och Scouternas stämma genomfördes i Karlstad den 10-11 november 2018 med närmare 1 000 deltagare.

AM  
K  
LW SK NU  
G4 KSG  
PL<sup>5</sup> av 32  
MR J

# Scouternas ekonomi

## Årets resultat

Scouterna redovisar ett negativt resultat på 222 TKr för 2018. Verksamheten har under året i stora drag följt budget.

## Finansiering

Verksamheten finansieras främst genom medlemsavgifter och statsbidrag.

Scouternas stämma beslutar om medlemsavgiften. För 2018 var den 180 Kr per medlem. Avgiften debiteras via faktura som skickas direkt hem till medlemmarna. För vissa samverkansorganisationer debiteras medlemsavgiften via samverkansorganisationen.

Av statsbidraget fick varje scoutkår som ansökt 830 Kr/medlemsförening och 17 Kr/bidragsberättigad medlem att använda till den lokala verksamheten.

Fördelning av intäkter	<u>2018</u>	<u>2017</u>
Medlemsavgifter	12%	10%
Gåvor	12%	11%
Bidrag	29%	29%
Nettoomsättning	47%	50%
Övriga intäkter	1%	0%

Scouternas ekonomi får anses som god. Scouterna har placerat viss övertlikviditet i olika fonder som löpande ger avkastning. Det finns även betydande dolda värden i Scouternas fastigheter, exempelvis Vindalsö (i närheten av Sandhamn i Stockholms skärgård), Gilwell (utanför Sparreholm i Sörmland) och Mullfjällsstugan (i närheten av Åre i Jämtland).

KL LW SK ML  
VL GN ES OS  
PC 6 av 32  
MP OS

## Placeringspolicy

Scouterna är en ansvarsfull investerare, detta innebär att placeringar bedöms utifrån både etiska och finansiella aspekter.

Grunden i Scouternas kapitalförvaltning är att den ska vara långsiktig, med betryggande säkerhet och ske på ett etiskt försvarbart sätt.

Scouternas kapital ska placeras i företag som i sin verksamhet, eller med sina varor och tjänster, bidrar till en hållbar utveckling. Det innebär att företagen ska bidra till samhällets utveckling och arbeta målmedvetet med frågor som rör miljö och mänskliga rättigheter. Scouterna vill också, genom sina placeringar, främja en positiv bolagsstyrning som hanterar t ex korruption, ersättningssystem och öppenhet.

Scouterna har valt att placera minst 60% av sina placeringsbara tillgångar i räntebärande papper eller ränteliknande portföljer. Maximalt 40% kan placeras i aktier eller aktieliknande portföljer och maximalt 10% i andra typer av värdepapper.

## Medlemmar

Årets rekryteringskampanj på nationell nivå bestod av en annonskampanj som syntes i både tryckta och sociala medier. Rekryteringen genomfördes på lokal nivå och stöttades genom kostnadsfritt rekryteringsmaterial till kårerna samt av de anställda konsulenterna.

	2018-12-31	2017-12-31
Scouternas medlemsantal:	70 450	70 024

Det är mycket glädjande att vi kan konstatera en medlemsökning även under 2018, fjärde året i rad då scoutrörelsen växer. Det visar att våra rekryteringsinsatser fungerar och vi erbjuder en attraktiv fritid för många barn och unga.

Handwritten initials and signatures:

PC, LW, SK, MC, 7 av 32, mf, JF

De tiotusentals scoutledare som tillsammans med scouterna genomför verksamheten är ideella och lägger flera timmar i veckan av sin fritid för att fler barn och ungdomar ska få möjlighet att uppleva äventyr, träffa nya kompisar och utvecklas i en god gemenskap. Det är den ideella kraften som driver och skapar scouting. Totalt räknar vi med att de ideella ledarna bidrar med ca 3,5 miljoner timmar inom scoutrörelsen varje år för den lokala verksamheten.

## Anställda

### Kanslier

Scouterna har sitt kansli i Örnberg utanför Stockholm där generalsekreteraren på uppdrag av styrelsen leder det operativa arbetet. Det finns även regionala kanslier i Göteborg, Malmö, Stockholm och Västerås. Det regionala kansliet för Stockholm är samlokaliserat med rikskansliet.

Scouterna har under 2018 haft i genomsnitt 49 anställda i aktiv tjänst. Av dessa är könsfördelningen 72 % kvinnor och 28 % män.

### Arbetsmiljö

Scouterna har en god fysisk arbetsmiljö med genomgående bra lokaler, arbetsverktyg och tillgänglighet. Våra medarbetare är särskilt engagerade i organisationens mål och det finns en mycket hög medvetenhet och upplevd delaktighet i Scouternas strategi.

### Utförda personalenkäter

Scouterna genomför i slutet av varje år en medarbetarenkät för anställda och en för ideella som är engagerade i en arbetsgrupp på nationell nivå. Utifrån enkätsvaren väljs fokusområden som arbetas med under året. Resultatet av dessa presenteras för ledningsgrupp och styrelse.

Under 2018 har en övergång skett till en modell med tre pulsmätningar i stället för en stor enkät.

Handwritten initials and a page number:

MM LW MM  
VL GK ES  
8 av 32  
PC MF



## Beskrivning av olika typer av arbetsuppgifter

På Scouterna arbetar vi med stöd och utveckling i olika funktioner, vad som genomförs av anställda respektive ideella resurser varierar. Mycket av Scouternas utvecklingsarbete drivs av ideella resurser, oftast i samarbete med anställda resurser och stödfunktioner såsom ekonomi, scoutshop och utvecklingskonsulenter.

## Jämställdhetsarbete

På Scouterna har vi ett aktivt jämställdhetsarbete vid tillsättning av tjänster, i våra löneprocesser, andra belöningsmöjligheter som till exempel kompetensutveckling och vid eventuell befordran. Den könsfördelning som Scouterna har är en direkt konsekvens av att Scouterna som arbetsgivare oftast attraherar fler kvinnor än män. Vi arbetar för att ha en jämn könsfördelning och ser i första hand till individens kompetens och därefter till kön och könsidentitet.

Från och med 2017 arbetar vi, i enlighet med lagstiftningen, med aktiva åtgärder. Detta innebär att arbetsgivar- och arbetstagarrepresentanter två gånger per år samverkar i syfte att undersöka risker för diskriminering, repressalier eller icke-likabehandling, analysera orsaker till risker och hinder, samt identifiera förebyggande och främjande åtgärder som kan krävas vidtas. Under 2018 har vi även genomfört en lönekartläggning samt uppdaterat vår likabehandlingsplan som synkroniserats med information om arbetet med aktiva åtgärder. Förekomst av kollektivavtal.

Scouterna har ett kollektivavtal tecknat med Unionen och IDEA. Unionen har en lokal fackklubb som samverkar regelbundet med arbetsgivaren.

## Framtida utveckling

Scouterna strävar efter att vara en attraktiv arbetsgivare och kommer bland annat under 2018 att fortsätta satsa på gemensam friskvårdstimme. Vi bibehåller den utökade satsningen på avstämnings- och utvecklingssamtal som syftar till bättre målstyrning, utveckling av individen (och därmed Scouterna) samt återkoppling på prestation.

Den anställda bemanningen bedöms bibehållas på nuvarande nivå men är också avhängig extern finansiering i bland annat projekt.

Handwritten notes and signatures in the bottom right corner, including initials like 'ks', 'LW', 'sk', 'mu', '94', '9 av 32', 'BB', 'S', 'PC', 'MP', and a large signature.

# Hållbarhet

## Inledning

Hållbarhet, såväl ekologisk, social och ekonomisk, är en viktig del i Scouternas arbete. I Scouternas policy, B6 Hållbar utveckling framgår det att Scouterna bidrar till ett ökat engagemang kring hållbar utveckling genom vår verksamhet. FNs 17 hållbarhetsmål, Sustainable Development Goals, SDG, är inte bara inspiration utan även vägledande för att konkretisera de tre dimensionerna i hållbar utveckling: social, ekologisk och ekonomisk hållbarhet.

## Sociala aspekter

För Scouterna handlar social hållbarhet om alla människors lika värde och barns och ungas rättigheter. För 2018 kan vi redovisa ett aktivt arbete inom främst två aspekter och med ett antal aspekter att ytterligare fokusera på under kommande år.

### Räckvidd i samhället

Scouterna förbättrar världen och bidrar till sitt samhälle, både lokalt och globalt. Vi gör det genom att varje enskild scout blir redo för livet, utvecklas till sin fulla potential och blir en aktiv världsförbättrare. Vi vill därför att så många barn som möjligt ska få uppleva scouting. Det gör vi genom aktiv rekrytering, med tydliga tillväxtmål. Under de senaste fyra åren har Scouterna ökat sitt medlemstal varje år. Under 2018 blev nettoökningen knappt 1,5%

Handwritten notes and signatures in the bottom right corner, including initials like LM, LW, SK, VS, 9H, B, S, and a date stamp "10 av 32".

## Trygga möten

Trygga möten syftar till att barn ska vara trygga i sin fritidsverksamhet. Det handlar om sådant som att vara en schysst kompis men också att ledare har kunskap och mod att reagera om något händer. Trygga möten innebär att på allvar våga prata om övergrepp och kränkningar i den egna verksamheten. Att ingenting sopas under mattan är avgörande för att skapa trygghet för alla barn.

Sedan 2012 är det obligatoriskt för alla vuxna i Scouterna som deltar i verksamhet med barn att minst vart tredje år genomföra kursen Trygga Möten. Många organisationer utanför Scouterna ställer också som krav att deras ledare genomför Trygga Möten. Under 2018 genomförde drygt 1 600 personer, både inom och utanför scoutrörelsen, kursen Trygga Möten.

## Ytterligare aspekter för framtida arbete

Hållbara ideella och anställda, Kvalitetssäkring av den lokala verksamheten, Ökad självkänsla för barn och unga

## Ekologiska aspekter

Ekologisk hållbarhet handlar om hänsyn till jordens resurser och att använda resurserna på ett hållbart och effektivt sätt genom att bland annat minska Scouternas ekologiska fotavtryck.

### Scoutdräktens produktion

Scoutdräktens plagg är certifierade enligt GOTS (Global Organic Textile Standard), som är en internationell märkning för kläder och textil som omfattar både sociala och miljömässiga krav. GOTS kriterier omfattar stränga regler för användandet av kemikalier i odling och i beredning. Dessutom ställer GOTS kriterier krav på arbetsmiljön för de som arbetar i de olika leden. Ytterligare krav i kriterierna är att de färdiga textilprodukterna inte får innehålla några hälsoskadliga ämnen samt att de måste uppfylla kvalitetskrav som tvättäkthet, krympning och slitage. De flesta av våra textilier tillverkas i Indien och fraktas med båt till Sverige. Alla våra transporter miljökompenseras genom Zero Mission. Att klimatkompensera innebär en reduktion eller ett upptag av utsläpp av växthusgaser i anslutning till projekt någon annanstans, vanligtvis i utvecklingsländer. Våra klimatkompensations-pengar används i ett REDD+ projekt i distriktet Khasi i Meghalaya, Indien. Projektet vill bevara kvarvarande skogar i området och har även ett särskilt fokus mot kvinnor som tränas att ta hand om mikrofinans-institutionerna som skapas inom ramen för projektet.

Handwritten notes and signatures at the bottom right of the page, including initials like LW, SK, GH, BS, and a date stamp "11 av 32".

## Ekonomiska aspekter

Ekonomisk hållbarhet handlar om hur Scouterna skapar ett sundare och hållbart liv för många med de medel som Scouterna har. All verksamhet i Scouternas regi följer regler, normer och lagstiftning i Sverige som reglerar hållbar utveckling.

### Ekonomisk stabilitet

Vår verksamhet är helt beroende av såväl medlemmarnas som externa finansiärers förtroende. Det är därför avgörande att vi hanterar vår ekonomi på ett ansvarsfullt sätt. Scouterna har ett antal styrdokument för att säkerställa detta: FRII:s kvalitetskod, Svensk insamlingskontrolls föreskrifter, Riktlinjer för tillgångar, delegations- och attestordning, Prognosrapporteringsprocess samt Projektstyrningsmodell. Under 2018 kan vi uppvisa ett ekonomiskt utfall i linje med den av stämman beslutade budgeten, vilket innebär ett mindre överskott.

### Scoutdräktens produktion

Scoutdräktens plagg är certifierade enligt Fairtrade som är en oberoende produktmärkning och som syftar till att bidra till förbättrade arbets- och levnadsvillkor för odlare och anställda i utvecklingsländer. Odlare och anställda får förbättrade ekonomiska villkor genom kriterier för lönenivå, ett minimipris som överskrider produktionskostnaderna och långsiktiga handelsavtal. Produktionen sker under förhållanden som följer de mänskliga rättigheterna.

Handwritten notes and signatures at the bottom right of the page, including initials like PL, LW, MM, SK, 94, KS, BB, and a large signature.

# Förvaltning

## Styrelsen

Styrelsens ledamöter väljs av Scouternas stämma på en mandattid om två år.

Namn	Erfarenhet
Gustaf Haag, Ordförande	Gustaf är född 1987 och bor i Stockholm. Han är civilekonom och jurist med erfarenhet inom finans, teknik och innovation. Gustaf arbetar som portföljförvaltare på nordisk bank med fokus på systematiska strategier.
Britta Burreau, Ordförande	Britta är född 1964 och bor i Stockholm. Hon har lång erfarenhet av värderingsbaserat ledarskap och av strategiskt styrelsearbete som VD i finanssektorn. Britta arbetar som VD på KPA Pension.
Martin Persson	Som International Commissioner ansvarar Martin för Scouternas internationella relationer med WOSM, en av våra två världsorganisationer. Martin, född 1989, är uppväxt i Skåne och har studerat till civilingenjör i Lund, men bor numera i Stockholm där han arbetar som managementkonsult på Acando.
Stina Alm	Stina är född 1992 och bor i Umeå. Stina Alm har mångårig styrelseerfarenhet från ideella organisationer, i och utanför scoutrörelsen, från lokal till nationell nivå. Stina studerar till läkare och är studentfackligt engagerad.
Linda Wallberg	Som International Commissioner ansvarar Linda för Scouternas internationella relationer med WAGGGS, en av våra två världsorganisationer. Linda är född 1984 och bor i Tierp. Linda har mångårig erfarenhet från styrelsearbete inom civilsamhället samt har arbetat som generalsekreterare i en ideell ungdomsorganisation. Linda arbetar nu för Utrikesdepartementet.
Oscar Sundås	Oscar är född 1989 och bor i Nyköping. Oscar har en examen i kulturgeografi från Linnéuniversitetet och arbetar i dagsläget med regionala utvecklingsfrågor på Regionförbundet Sörmland.

hm LW SK M  
 K RL GY VS  
 13 av 32 B S  
 M J

Viktor Lundqvist	Viktor är född 1985 och bor i Göteborg. Viktor är civilingenjör inom energisystem och arbetar idag som konsult inom teknisk utveckling.
Theres Sysimetsä	Theres är född 1978 och bor i Stockholm. Theres har en bred yrkeskarriär från civilsamhället och flera olika intresseorganisationer. Hon är närvarande ledamot av fackförbundet Unionens förbundsstyrelse och är ordförande för organisationen Geek Girl Meetup.
Marie-Louise Lövgren	Marie-Louise är född 1981 och bor i Malmö. Marie-Louise har jobbat med socialt entreprenörskap och social innovation under många år och arbetar idag på Skånes studieförbund i samverkan.

## Styrelseledamöters närvaro på styrelsemöten

Styrelsen har under året haft 13 möten. Den genomsnittliga närvaron har legat på 82 % under 2018 och 79 % under 2017.

Under året höll styrelsen 3 öppna frågestunder som direktsändes på Youtube. Medlemmarna hade möjlighet att inför och under sändning inkomma med frågor.

## Styrelsens arbetsordning

Mellan Scouternas stämmor ansvarar Scouternas styrelse för arbetet. Scouternas styrelse består av: två ordförande, två International Commissioners och minst fem övriga ledamöter. Generalsekreteraren är som verkställande tjänsteman ständigt adjungerad till styrelsen.

Styrelsen har rätt att adjungera till sig dem man finner lämpliga.

Styrelsen är gemensamt ansvariga för att genomföra och säkerställa de uppgifter de fått till sig. Samtidigt är varje ledamot personligt ansvarig för att ägna sitt uppdrag den tid och omsorg som krävs för att på bästa sätt ta tillvara organisationens intressen, och att ha eller skaffa sig den kunskap som behövs för att kunna genomföra sitt uppdrag. Varje styrelsemedlem ska vara insatt i de frågor styrelsen har att behandla och föra fram sin åsikt och ta ställning i dessa frågor. Detta innebär även att be om mer eller tydligare information för att styrelsemedlemmen ska kunna fatta bästa möjliga beslut.

KM  
 12  
 PL  
 GW  
 LW  
 SK  
 14 av 32  
 (B)  
 S  
 M

## Styrelsens uppgifter

- att strategiskt leda Scouterna och ansvara för Scouternas långsiktiga planering
- att ta fram och fastställa strategier, mål och riktlinjer för den löpande verksamheten
- att säkerställa att organisationens verksamhet bedrivs i enlighet med vision, värderingar, ändamål och mål som finns i organisationens stadgar
- att säkerställa att organisationen har en riskhanteringsstrategi och att regelbundet genomföra en riskanalys samt utvärdera organisationens riskhantering
- att genomföra de beslut stämman fattat
- att följa upp och granska resultat av verksamheten
- att ansvara för att långsiktiga och strategiska beslut förankras bland Scouternas medlemmar
- att ansvara för löpande kommunikation med medlemmar, externa personer eller organisationer och olika nyckelpersoner i den svenska scoutrörelsen
- att ansvara för anställning, utveckling och uppsägning av generalsekreteraren
- att på förslag från generalsekreteraren besluta om relevanta inriktningar för personalfrågor (lönesättning, mångfald, jämställdhet, jämlikhet med mera).
- att representera Scouterna internt och externt
- att nominera och utse representanter och ställföreträdare för Scouterna
- att fastställa nomineringar till Europa- och världsstyrelserna inom WAGGGS och WOSM
- att utvärdera sitt arbete årligen
- att protokollföra sina möten

För att undvika och motverka oegentligheter och jäv innehåller Scouternas policys ett kapitel om hur jävsfrågor i styrelsen ska hanteras.

Handwritten notes and initials:

RC LW SA  
GU B Mh  
B S  
15 av 32  
m JF

## Scouternas arbetsgrupper

Scouterna är en ideell organisation där ideellt engagerade medlemmar står för en stor del av utvecklingsarbetet. Under 2018 har följande grupper varit aktiva:

- Programgruppen
- Arrangemangsgruppen
- HR-gruppen
- Förvaltningsgruppen
- Internationella gruppen
- Utbildningsgruppen
- Utbildningsutvecklingsgruppen
- Scouternas E-tjänster
- Trygga möten
- Planeringsorganisationen för svenska kontingenten till World Scout Jamboree 2019
- Projektgruppen för Demokratijamboree 2018
- Förplaneringsorganisationen för nationell jamboree 2021

## Scouternas ledning

Scouternas ledning utgörs av styrelse, generalsekreterare, kansli och arbetsgrupper.

Arbetsgrupperna inrättas med utgångspunkt från verksamhetsplanen och kan alltså variera över tid beroende på vilka frågor som står i fokus. Arbetsgrupperna bereder och utreder ärenden på generalsekreterarens uppdrag.

All verksamhet i ledningen, som inte är att betrakta som löpande, bedrivs i projektgrupper som är kopplade till styrelsen eller generalsekreteraren. Beslut om projektplan och projektbudget fattas löpande av styrelsen och/eller av projektkoordineringsgruppen under verksamhetsperioden.

Handwritten initials and a page number:

VC MM SK MM  
PL GU BS S  
LW 16 av 32 BS S  
MR S



## Valberedning

Valberedningens uppgift är att aktivt bereda förslag inför personval inom Scouterna. Till exempel förbereds inför Scouternas stämma val av styrelse, valberedning, ledamöter till förvaltningsmötet och verksamhetsrevisorer. Valberedningen arbetar i enlighet med en särskild uppdragsbeskrivning som fastställs av Scouternas stämma.

Valberedningen består av:

Jan Månsson, *Kungälv scoutkår (sammanställande)*

Minna Storm, *Viggbyholms sjöscoutkår*

Anders Bernberg, *Vetlanda scoutkår*

Oscar Karlsson, *Solgläntans scoutkår*

Sanna Sundell, *Väsarö scoutkår*

Cecilia Hansson, *Nacka sjöscoutkår*

## Revisorer

Scouterna har valt Grant Thornton genom byråval med Micael Schultze som huvudansvarig revisor och med Pernilla Varverud som suppleant. Verksamhetsrevisorer är Karolina Natt och Dag och Karl Stavaeus, dessa valdes senast vid Scouternas stämma 2018.

## Övrig information

### 90-konto

Scouternas 90-konton är:

Bankgiro 900-3161

Plusgiro 900316-1

### Hemsida

<http://www.scouterna.se/>

Handwritten initials and signatures in the bottom right corner, including names like LW, SK, MM, PC, GY, KS, CS, MB, and CS.

## Scoutshopen är scouternas egen webbutik

<http://www.scoutshop.se/>

## Jourtelefon

Scouterna har jourberedskap året om, dygnet runt och det finns ett journummer som ständigt bemannas. Journumret är 08-568 432 22.

## Tidningar, böcker och annan förlagsverksamhet

Scouternas tidning kommer ut med fyra nummer per år. Scouterna ger ut ett elektroniskt nyhetsbrev via mejl som under 2018 kom ut med 15 nummer.

Under 2018 har Scoutförlaget inte givit ut några nya titlar. Däremot gavs Äventyrarnas Handbok ut i ny, reviderad upplaga i juni. Ytterligare tre titlar har nytryckts: Vid årsskiftet trycktes Anpassat Ledarskap, i november trycktes Upptäckten och slutligen i december trycktes Fickfakta Equmenia.

## Nationella och internationella samarbeten

Scouterna är medlemmar och deltar aktivt i en rad nätverk och organisationer såsom Riksdagens scoutnätverk, Nätverket för Barnkonventionen, ECPAT, LSU – Sveriges Ungdomsorganisationer, Föreningen för Fairtrade, Svenskt Friluftsliv, Forum Syd, Sensus studieförbund, CIVOS (Civilsamhällets organisationer i samverkan), Baden Powell Fellows, Frivilligorganisationernas Insamlingsråd (FRII), Svenska Postkodföreningen, Folkspel, Ideell arena, Folk och försvar, FN-förbundet i Sverige mm.

## Representation i andra styrelser

- Världsnaturfondens förtroenderåd
- Stiftelsen Sveriges Nationaldag
- Folke Bernadottes minnesfond
- Stiftelsen Scouternas folkhögskola
- Konung Carl XVI Gustafs  
Insamlingsstiftelse Ungt Ledarskap

12 MN MK SK  
RL GY  
18 av 32  
MB  
MS

## Insamling

Scouterna har ett 90-konto som givare hänvisas till vid varje tillfälle som insamlingsinsatser sker. Andra insamlingsinsatser görs av lokala scoutkårer som i samband med scoutrelaterade högtider som Thinking Day och St Georgsdagen uppmanar människor att skänka pengar till Scouterna. Sådana uppmaningar görs också i nyhetsbrev och på våra webbplatser. Sparare i Swedbank Roburs Humanfond har också möjlighet att skänka en del av sin avkastning till Scouterna.

Totalt har ca 430 TKr inkommit som gåvor kommit till Scouternas 90-konto.

## Externt finansierade projekt

Scouterna strävar efter att finansiera utvecklingsprojekt via externa medel då så är möjligt. Under 2018 har följande externfinansierade projekt genomförts.

Projekt	Finansiär	Bidrag under 2018
Från flykt till trygg fritid	PostkodLotteriet	1 419 TKr
Tillgänglig scoutverksamhet för fler	Svensk Friluftsliv	1 939 TKr
Amahoro-Amani	Forum Syd	1 608 TKr
Trygga möten	Folkhälsomyndigheten	647 TKr

## Postkodlotteriet

Svenska Postkodlotteriet drivs av Novamedia Sverige på uppdrag av Svenska Postkodföreningen. Målet med verksamheten är att bidra till ett starkt civilsamhälle genom att erbjuda underhållande lotterier, där överskottet går till ideell sektor. Sedan starten 2005 har Postkodlotteriet genererat 10,4 miljarder kronor till lotteriets förmånstagare, där Scouterna har fått sammanlagt 88 miljoner kronor. Av dessa kom 10 miljoner från 2018 års överskott.

22 M SK  
 R 94  
 LW MB  
 19 av 32  
 UH  
 S  
 S

## Flerårsöversikt

	<u>2018</u>	<u>2017</u>	<u>2016</u>	<u>2015</u>	<u>2014</u>
Antal medlemmar	70 450	70 024	68 665	65 716	63 435
Medlemsavgifter	10 714 180	10 846 254	10 397 557	9 657 049	8 599 494
Gåvor	10 931 476	11 434 843	7 729 965	9 584 795	9 374 359
Bidrag	26 076 368	31 842 279	28 847 817	31 833 153	34 434 290
Nettoomsättning	42 416 987	53 572 229	19 280 927	53 512 881	29 345 764
Övriga intäkter	670 018	269 007	198 186	1 517 332	3 700 512
Totala intäkter	90 809 029	107 964 612	66 454 452	106 105 210	85 454 419
Resultat	- 221 525	5 744 422	- 2 223 158	202 714	79 044

## Förändring eget kapital

	Förenings- kapital	Ändamåls- bestämda medel	Balanserat kapital	Totalt eget kapital
Ingående balans	5 500 000	7 772 624	6 512 400	19 785 024
Ändamålsbestämt av styrelsen		199 706		199 706
Utnyttjade		- 1 730 245		- 1 730 245
Årets resultat			- 221 525	- 221 525
Utgående balans	5 500 000	5 697 823	6 290 874	17 488 697

## RESULTATDISPOSITION

Förslag till resultatdisposition:

Balanserat resultat	6 512 400
Styrelsen föreslår att årets resultat	- 221 525

Balanseras i ny räkning

6 290 874

## RESULTAT OCH STÄLLNING

Beträffande företagets ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande bokslutskommentarer och noter.

Handwritten signatures and initials: SK, LW, and others. At the bottom right, it says "20 av 32".

# RESULTATRÄKNING

Belopp i kronor

	<u>Not</u>	<u>2018</u>	<u>2017</u>
<b><u>Verksamhetsintäkter</u></b>			
Medlemsavgifter	1	10 714 180	10 846 254
Gåvor	2	10 931 476	11 434 843
Bidrag	3	26 076 368	31 842 279
Nettoomsättning	4	42 416 987	53 572 229
Övriga intäkter		670 018	269 007
<b>Summa intäkter</b>		<b>90 809 029</b>	<b>107 964 612</b>
<b><u>Verksamhetskostnader</u></b>			
Ändamålskostnader	5,6	- 86 008 166	- 96 074 665
Insamlingskostnader		- 1 664 644	- 536 298
Administrationskostnader		- 5 624 285	- 5 466 378
<b>Summa kostnader</b>		<b>- 93 297 095</b>	<b>- 102 077 341</b>
<b>Verksamhetsresultat</b>		<b>- 2 488 066</b>	<b>5 887 271</b>
<b><u>Resultat från finansiella investeringar</u></b>			
Resultat från värdepapper	7	747 724	815 178
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		4 072	2 415
Räntekostnader och liknande resultatposter		- 15 794	- 25 041
<b>Summa resultat från finansiella investeringar</b>		<b>736 002</b>	<b>792 552</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>- 1 752 064</b>	<b>6 679 823</b>
<b>Årets resultat</b>		<b>- 1 752 064</b>	<b>6 679 823</b>
<b><u>Förändring av ändamålsbestämda medel</u></b>			
Årets resultat enligt resultaträkningen (se ovan)		- 1 752 064	6 679 823
Utnyttjande av ändamålsbestämda medel från tidigare år		1 730 245	2 367 531
Ändamålsbestämning av medel		- 199 706	- 3 302 932
<b>Kvarstående belopp för året/förändring balanserat kapital</b>		<b>- 221 525</b>	<b>5 744 422</b>

Handwritten signatures and initials:
   
 22 94
   
 MR
   
 SK
   
 21 av 32

## BALANSRÄKNING

Belopp i kronor

	Not	2018-12-31	2017-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b><u>Anläggningstillgångar</u></b>			
<b><u>Immateriella anläggningstillgångar</u></b>			
Balanserade utgifter för programvaror	8	585 534	719 371
<b><u>Materiella anläggningstillgångar</u></b>			
Byggnader, mark o markanläggningar	9	1 910 385	1 624 915
Inventarier	10	1 083 612	1 215 846
		<u>2 993 997</u>	<u>2 840 761</u>
<b><u>Finansiella anläggningstillgångar</u></b>			
Aktier i dotterbolag	11	100 000	100 000
		<u>100 000</u>	<u>100 000</u>
<b><u>Långfristiga fordringar</u></b>			
Andra långfristiga fordringar		-	-
		<u>-</u>	<u>-</u>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>3 679 531</b>	<b>3 660 132</b>
<b><u>Omsättningstillgångar</u></b>			
<b><u>Varulager mm</u></b>			
Handelsvaror		5 221 048	4 388 132
		<u>5 221 048</u>	<u>4 388 132</u>
<b><u>Kortfristiga fordringar</u></b>			
Kundfordringar		3 857 579	2 655 851
Övriga fordringar		3 697 584	1 740 146
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	12	3 085 687	1 062 345
		<u>10 640 850</u>	<u>5 458 342</u>
<b><u>Likvida medel och kortfristiga placeringar</u></b>			
Kortfristiga placeringar	13,18	9 624 867	9 459 205
Kassa och bank	14	27 940 230	18 561 815
		<u>37 565 097</u>	<u>28 021 020</u>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>53 426 995</b>	<b>37 867 494</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b><u>57 106 526</u></b>	<b><u>41 527 626</u></b>

LK  
 PV  
 LW  
 SK  
 22 av 32

**BALANSRÄKNING, forts**

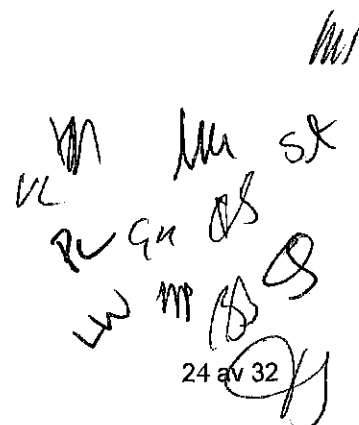
Belopp i kronor

	<u>Not</u>	<u>2018-12-31</u>	<u>2017-12-31</u>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b><u>Eget kapital</u></b>			
Föreningskapital		5 500 000	5 500 000
Ändamålsbestämda medel	15	5 697 823	7 772 624
Balanserat kapital		6 290 874	6 512 400
		<u>17 488 697</u>	<u>19 785 024</u>
<b><u>Långfristiga skulder</u></b>			
Checkräkningskredit	14	-	-
<b><u>Kortfristiga skulder</u></b>			
Leverantörsskulder		10 126 066	4 312 923
Skuld erhållna ej utnyttjade bidrag	16	5 611 827	9 434 242
Övriga skulder		1 608 453	1 346 919
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	17	22 271 483	6 648 518
		<u>39 617 829</u>	<u>21 742 602</u>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<u><u>57 106 526</u></u>	<u><u>41 527 626</u></u>

22 kn sk  
 R 54 VS  
 LW MY (B)  
 (B)  
 23 av 32

# KASSAFLÖDESANALYS

	<u>2018</u>	<u>2017</u>
<b><u>Den löpande verksamheten</u></b>		
Verksamhetsresultat	- 2 488 066	5 887 271
<i>Justeringar av poster som inte ingår i kassaflödet</i>		
Avskrivningar	1 149 380	1 051 812
Utflyttning av Scoutmuseets vänner ur balansräkningen	- 544 262	-
Uppskrivning av finansiella- och anläggningstillgångar	-	88 450
Nedskrivning av finansiella- och anläggningstillgångar	- 397 833	-
Vinst vid försäljning av finansiella- och anläggningstillgångar	-	167 449
Förlust vid försäljning av finansiella- och anläggningstillgångar	-	1 149
Erhållen ränta	4 072	2 415
Erhållna utdelningar	1 145 557	560 428
Erlagd ränta	- 15 794	- 25 041
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapitalet</b>	<b>- 1 146 946</b>	<b>7 731 635</b>
Förändring av varulager	- 832 916	755 380
Förändring av kundfordringar	- 1 201 728	- 1 104 504
Förändring av leverantörsskulder	5 813 143	1 074 029
Förändring övriga fordringar	- 3 980 780	- 187 270
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>- 202 281</b>	<b>537 635</b>
<b><u>Investeringsverksamheten</u></b>		
Förvärv av anläggningstillgångar	- 1 168 779	- 1 236 057
Förändring av kortfristiga finansiella placeringar	- 165 662	- 6 043 875
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>- 1 334 441</b>	<b>- 7 279 932</b>
<b><u>Finansieringsverksamheten</u></b>		
Förändring kortfristiga skulder	12 062 083	4 145 048
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>12 062 083</b>	<b>4 145 048</b>
<b>Förändring likvida medel</b>	<b>9 378 415</b>	<b>5 134 386</b>
Likvida medel vid årets början	18 561 815	13 427 429
Förändring likvida medel	9 378 415	5 134 386
Likvida medel vid årets slut	27 940 230	18 561 815


  
 VC MM SK
   
 PL GU OS
   
 LW MP BS
   
 24 av 32



# NOTER med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer

Belopp i kronor om inget annat anges

## Allmänna redovisningsprinciper

Scouternas redovisnings- och värderingsprinciper överensstämmer med årsredovisningslagen, BFNAR 2012:1 (K3) och FRIIs Styrande riktlinjer för årsredovisning.

Då dotterföretaget Scoutförlaget AB tillsammans med Scouterna utgör en mindre koncern så upprättas enligt Årsredovisningslagen 7:3 inte någon koncernredovisning i moderföreningen.

## Värderingsprinciper m m

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

## Intäktsredovisning

Medlemsavgifter intäktsförs när medlem betalt.

Bidrag intäktsförs i takt med upparbetning av de kostnader som bidraget är avsett att täcka.

Gåvor intäktsförs vid gåvotillfället.

Övriga intäkter redovisas vid faktureringstillfället.

## Ändamålskostnader

Ändamålskostnader är sådana kostnader som hänförs till Scouternas uppdrag enligt stadgarna.

## Insamlingskostnader

Med insamlingskostnader menas direkta kostnader för insamlingsarbete som riktar sig mot givare (såväl företag som privatpersoner), dvs. intäkter i form av gåvor, testamenten och donationer. Arbetet omfattar både befintliga givare och arbetet med att söka nya givare. Arbetet resulterar i kampanjer, utskick och underhåll av givarregister.

## Administrationskostnader

Administrativa kostnader är sådana kostnader som behövs för att administrera Scouterna.

## Fordringar

Fordringar har efter individuell värdering upptagits till belopp varmed de beräknas inflyta.

## Avskrivningsprinciper för anläggningstillgångar

Mark skrivs inte av.

Scouterna använder komponentavskrivning för sina byggnader 30-75 år.

## Not 1 - Medlemsavgifter

Medlemsavgifter

Medlemsavgiftssubvention

Justering för inbetalningar gjorda i fel period

	2018	2017
	12 681 000	12 604 320
-	1 057 870	- 1 079 320
-	908 950	- 678 746
	<u>10 714 180</u>	<u>10 846 254</u>

Alla medlemmar i tillhör en scoutkår. Medlemsavgiften till Scouterna baseras på antalet medlemmar i kåren.

Medlemsavgiften 2018 var 180 kronor per medlem och år  
(Medlemsavgiften 2017 var 180 kronor per medlem och år)

Handwritten signatures and initials: SK, MM, LW, MY, PS, BS, CS, and a large signature at the bottom right.

<u>Not 2 Gåvor</u>	<u>2018</u>	<u>2017</u>
<i>Gåvor som redovisats i resultaträkningen</i>		
Allmänheten	431 086	376 893
Basstöd Postkodlotteriet	10 000 000	10 000 000
Företag	300 000	780 000
Andra organisationer	390	277 950
Externa stiftelser och fonder	200 000	-
Andra gåvor	-	-
	<u>10 931 476</u>	<u>11 434 843</u>

*Gåvor som inte redovisats i resultaträkningen*

Annonser	-	50 000
Tjänster	-	7 202 375
Ideell arbetstid	-	-
	-	<u>7 252 375</u>

För sommarens läger Jamboree 17 har en mätning gjord som visar att annonser, varor och tjänster har efterskänkts till arrangemanget. Exempel på tjänster är tillgång till tunga entreprenadmaskiner, installation av starkströmsutrustning m.m..

Totalt räknar vi med att ideella ledare bidrar med 3,5 miljoner timmar inom scoutrörelsen varje år, den stora majoriteten i den lokala verksamheten. Någon exakt beräkning av detta finns inte men det är ett faktum att ett antal tusen av dessa timmar avser insatser inom Scouterna.

<u>Not 3 - Bidrag som redovisats som intäkt</u>	<u>2018</u>	<u>2017</u>
<i>Privata bidrag</i>		
Allmänheten	2 750	613 681
Specialprojekt PostkodLotteriet	3 983 280	2 584 416
Företag	875 000	2 770 955
Andra organisationer	50 000	31 115
Externa stiftelser och fonder	6 340 103	3 552 729
Andra bidrag	-	-
	<u>11 251 133</u>	<u>9 552 896</u>
<i>Offentliga bidrag</i>		
Statsbidrag MUCF	12 328 016	15 167 836
Statsbidrag nystartsjobb	128 480	64 064
Statsbidrag sjuklön	13 644	4 141
Offentlig sektor övrigt	2 355 095	7 053 342
	<u>14 825 235</u>	<u>22 289 383</u>
Summa bidrag totalt	<u>26 076 368</u>	<u>31 842 279</u>

Handwritten notes and signatures:

SK  
 PU 94  
 BA LW MP  
 VL  
 PS MS ML  
 CS  
 26 av 32

<u>Not 4 - Nettoomsättning</u>	<u>2018</u>	<u>2017</u>
WSJ2019	24 741 551	-
Försäljning	13 429 079	14 461 367
Explorer Belt	1 038 612	522 000
Scouternas stämma	759 863	14 050
Uthyrning anläggningar	703 446	508 559
Trygga möten - Webbplattform	429 800	196 800
Redovisning, HR och IT	254 495	169 891
Mallar Norges Speiderförund	200 000	-
Kostnadsersättning SIDA - Globala målen	194 514	-
Roverway	108 000	-
Jamboree17	107 079	33 869 393
Upplev	72 000	99 450
Trygga möten - Licenser	46 949	18 700
Blå Hajken	-	283 950
World Scout Parliamentary Union	-	196 800
BSA 2017	-	80 593
Moot Island	- 550	3 155 904
Övriga intäkter	332 149	5 228
	<u>42 416 987</u>	<u>53 572 229</u>

Not 5 - Leasing

Scouterna leasar framförallt kontorlokaler. Kostnadsförda leasingavgifter uppgår

	<u>2018</u>	<u>2017</u>
Inom 1 år	1 487 596	1 560 560
2-5 år	5 396 584	5 606 459
Senare än 5 år	2 421 392	3 310 593
	<u>9 305 572</u>	<u>10 477 612</u>

## Avtal om lokalhyra:

I Stockholm

Avtalet 1 (Scouterna) sträcker sig till 30 september 2025 och avtal 2 (Museet) till 30 september 2021 med möjlig förlängning med tre år.

I Linköping

Avtalet har avslutats under 2017.

I Västerås

Avtalet sträcker sig till 31 maj 2019 med förlängning i tre år.

Kanslierna i Göteborg och Malmö hyr enstaka kontorsplatser i annan organisations lokaler.

Not 6 - Medeltal anställda, personalkostnader och arvoden till styrelsen

	<u>2018</u>	<u>2017</u>
Medelantalet anställda	49	52
Andel:		
kvinnor	72%	71%
män	28%	29%
annat	0%	0%
Könsfördelning i ledningen	<u>2018</u>	<u>2017</u>
Styrelsen, andel män	44%	56%
Övriga ledande befattningshavare, andel män	29%	29%

PC  
 LW  
 MK  
 SK  
 94  
 MP  
 27 av 32

Not 6 - Medeltal anställda, personalkostnader och arvoden till styrelsen forts.

	<u>2018</u>	<u>2017</u>
Löner till anställda	- 18 784 209	- 19 747 515
Sociala kostnader mm, anställda	- 7 914 191	- 7 859 603
Övriga personalkostnader	- 1 105 654	- 1 415 369
	<u>- 27 804 054</u>	<u>- 29 022 487</u>
I sociala kostnader ovan ingår pensionskostnader med:	- 1 655 050	- 1 370 301

Ersättning till generalsekreteraren har utgått med fast månadslön. Ersättningen till generalsekreteraren och styrelse har under året uppgått till 1 314 TKr (föregående år 785 TKr). Inga särskilda avtal avseende avgångsvederlag finns till Scouternas generalsekreterare.

	<u>2018</u>	<u>2017</u>
<u>Not 7 - Resultat från värdepapper</u>	1 145 557	560 428
Utdelning	-	167 449
Vinst vid försäljning av värdepapper	-	1 149
Förlust vid försäljning av värdepapper	-	-
Värdeförändring placeringar	- 397 833	88 450
	<u>747 724</u>	<u>815 178</u>

Not 8 - Balanserade utgifter programvara

	<u>2018-12-31</u>	<u>2017-12-31</u>
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden</i>	3 694 728	3 074 628
Vid årets början	-	-
Avyttringar och utrangeringar	236 000	620 100
Årets anskaffningar	<u>3 930 728</u>	<u>3 694 728</u>

*Ackumulerade avskrivningar enligt plan*

Vid årets början	-	-
Avyttringar och utrangeringar	-	-
Årets avskrivning enligt plan	- 369 837	- 306 460
	<u>- 3 345 194</u>	<u>- 2 975 357</u>

Redovisat värde vid årets slut

<u>585 534</u>	<u>719 371</u>
----------------	----------------

Not 9 - Byggnader, mark och markanläggningar

	<u>2018-12-31</u>	<u>2017-12-31</u>
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden</i>	5 158 273	5 045 773
Vid årets början	83 647	72 246
Avyttringar och utrangeringar	337 368	40 254
Årets anskaffningar	<u>5 579 288</u>	<u>5 158 273</u>

*Ackumulerade avskrivningar enligt plan*

Vid årets början	-	-
Avyttringar och utrangeringar	-	-
Årets avskrivning enligt plan	- 3 533 358	- 3 409 838
	<u>- 83 647</u>	<u>- 72 246</u>
	<u>- 51 898</u>	<u>- 51 274</u>
	<u>- 3 668 903</u>	<u>- 3 533 358</u>

Redovisat värde vid årets slut

<u>1 910 385</u>	<u>1 624 915</u>
------------------	------------------

Handwritten notes and signatures at the bottom right of the page, including initials and a date stamp: 28 av 32.

Not 9 forts. - Byggnader, mark och markanläggningar

<i>Fastigheter</i>	<i>Marknadsvärde 2014</i>	<i>Taxeringsvärde 2018</i>	<i>Taxeringsvärde 2017</i>
Frustuna 1:11	4 000 000	Inget	Inget
Eknö 1:696 (Vindalsö)	10 000 000	Inget	Inget
Hamre 1:71 (Mullfjället)	2 300 000	Inget	Inget
Gilwellstugan 3:2	11 500 000	Inget	Inget
Rockelsta 3:74 (Mossen)	200 000	Inget	Inget
	<u>28 000 000</u>		

Not 10 - Inventarier*Ackumulerade anskaffningsvärden*

	<u>2018-12-31</u>	<u>2017-12-31</u>
Vid årets början	6 578 260	6 074 803
Avyttringar och utrangeringar	- 554 583	- 72 246
Årets anskaffningar	595 411	575 703
	<u>6 619 088</u>	<u>6 578 260</u>

*Ackumulerade avskrivningar enligt plan*

Vid årets början	- 5 362 414	- 4 740 582
Avyttringar och utrangeringar	554 583	72 246
Årets avskrivning enligt plan	- 727 645	- 694 078
	<u>- 5 535 476</u>	<u>- 5 362 414</u>

**Redovisat värde vid årets slut**

	<u>1 083 612</u>	<u>1 215 846</u>
--	------------------	------------------

Not 11 - Aktier i dotterbolag

Scoutförlaget AB (100% 4.000 aktier)	100 000	100 000
Totalt eget kapital i Scoutförlaget AB	368 108	372 890
Årets resultat i Scoutförlaget AB	- 4 781	37 234

Not 12 - Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Another Textile	1 167 289	-
Humanfonden	532 788	-
Väderholmen	380 517	372 226
Scouternas folkhögskola	281 250	-
Triggerfish	250 000	-
Svedea	140 626	-
Internfilm	125 000	-
PåMedia	-	171 806
Medlemsavgift BP fellows	-	156 318
Övriga förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	208 217	361 995
	<u>3 085 687</u>	<u>1 062 345</u>

HN LW SK  
 KL P SK MP LOS  
 MK [Signature] [Signature]

Not 13 - Kortfristiga placeringar

		<u>2018-12-31</u>	<u>2017-12-31</u>
	<u>Anskaffnings-</u> <u>värde</u>	<u>Bokfört värde/</u> <u>marknadsvärde</u>	<u>Bokfört värde/</u> <u>marknadsvärde</u>
IB Penningmarknadsfond	2 411 055	8 095 255	2 133 780
Köpt	7 054 703	-	7 054 703
Sålt	- 1 369 338	-	- 1 099 278
Värdetförändring	-	516 162	6 050
UB Penningmarknadsfond	8 096 420	8 611 417	8 095 255
IB Fondandelar Garantum	1 919 000	1 363 950	1 281 550
Värdetförändring	-	350 500	82 400
UB Fondandelar Garantum	1 919 000	1 013 450	1 363 950
Total kortfristiga placeringar	10 015 420	9 624 867	9 459 205

Not 14 - Checkräkningskredit

Scouterna har en checkkredit uppgående till 2 MKr (2 MKr). Varav utnyttjad:

2018-12-31      2017-12-31

-      -

Not 15 - Ändamålsbestämda medel

	<u>2018-12-31</u>	<u>2017-12-31</u>
Fond för framtida jamboreer	1 452 000	1 452 000
Nils och Erika Fredelins fond	782 578	782 578
Världsfonderna	676 967	700 688
Fond för kårutveckling	600 000	1 400 000
Reparations och underhållsfond	720 461	652 587
Fond för arrangemangsstöd	369 197	480 198
Systrarna Aldes utbildningsfond	313 815	313 815
Scouternas stödfond	256 287	204 775
Framtidensfonden	232 793	232 793
Ofördelade ljus- och valmedel	143 893	123 893
Programutveckling FPM	100 000	-
Luddes flickscoutfond	21 032	-
Fond för ledarutveckling	16 950	166 950
Pride 2019	11 850	-
Scoutmuseets vänner	-	544 262
Skifte av generalsekreterare	-	400 000
Utvecklingsfonden	-	184 232
HSC-fond	-	72 119
Trygga möten	-	50 000
Scouternas internationella fond	-	6 000
Minnesutställning WSJ 2011	-	5 734
Övriga fonder	-	-
	<u>5 697 823</u>	<u>7 772 624</u>

Ulls  
 RSK  
 SK  
 M  
 G  
 W  
 M  
 G  
 M

<u>Not 16 - Skulder ej utnyttjade erhållna bidrag</u>	<u>2018-12-31</u>	<u>2017-12-31</u>
PostkodLotteriet - Rätten till friluftsliv	3 581 929	6 146 083
PostkodLotteriet - Fykt	1 850 375	3 269 501
Svenskt Friluftsliv - Tillgänglig scoutverksamhet	179 523	18 658
Övriga projekt	-	-
	<u>5 611 827</u>	<u>9 434 242</u>

<u>Not 17 - Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter</u>	<u>2018-12-31</u>	<u>2017-12-31</u>
WSJ2019	17 617 924	-
Personalkostnader	3 900 806	4 222 027
Deltagaravgifter Värdebaserat ledarskap	375 000	490 000
Revision	215 000	198 375
Amahoro-Amani	54 121	170 000
Jamboree17	-	850 000
Övriga poster	108 631	718 115
	<u>22 271 484</u>	<u>6 648 518</u>

<u>Not 18 - Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser</u>	<u>2018-12-31</u>	<u>2017-12-31</u>
Ställda säkerheter	Inga	Inga

Not 19 - Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

I början av 2019 meddelades att det statsbidrag som Scouterna kommer erhålla under 2019 ligger cirka 1,5 miljoner kronor högre än budgeterat

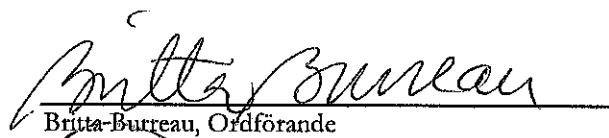
I februari 2019 meddelade Svenska Postkodlotteriet att det basstöd som Scouterna kommer erhålla är en miljon lägre än budgeterat.

I maj 2019 offentliggjordes att den nationella jamboreen 2021 kommer att hålla i Norra Åsum i Kristianstad kommun.

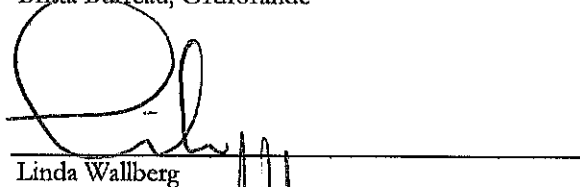
R  
 SK  
 LW  
 KA  
 94  
 MP  
 OS  
 OS  
 OS

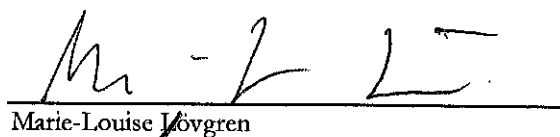
Stockholm den 28/5 2019

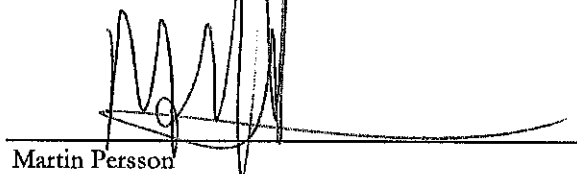
  
Petra Lindskog, Generalsekreterare

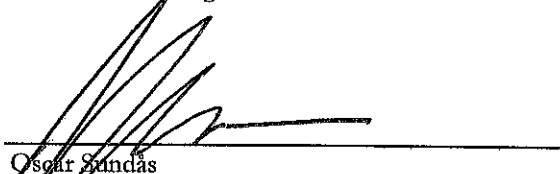
  
Britta Burreau, Ordförande

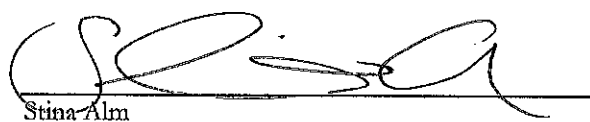
  
Gustaf Haag, Ordförande

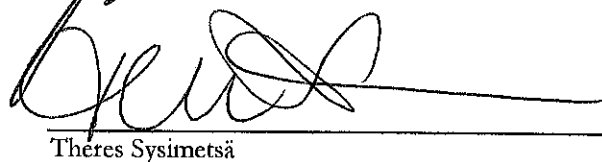
  
Linda Wallberg

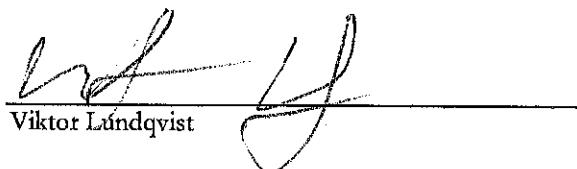
  
Marie-Louise Lövgren

  
Martin Persson

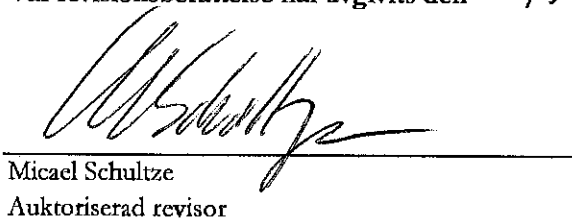
  
Oscar Sundås

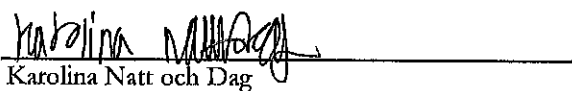
  
Stina Alm

  
Theres Sysimetsä

  
Viktor Ländqvist

Vår revisionsberättelse har avgivits den 28/5 2019

  
Micael Schultze  
Auktoriserad revisor

  
Karolina Natt och Dag

  
Karl Stavæus





# REVISIONSBERÄTTELSE

Till Förvaltningsmöte i Scouterna

Org.nr. 802006-2942

## Rapport om årsredovisningen

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Scouterna för år 2018.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av föreningens finansiella ställning per den 31 december 2018 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att Förvaltningsmöte fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Revisorernas ansvar enligt denna sed beskrivs närmare i avsnitten "Den auktoriserade revisorns ansvar" samt "De förtroendevalde revisorernas ansvar". Vi är oberoende i förhållande till föreningen enligt god revisionssed i Sverige. Jag som auktoriserad revisor har fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Annan information än årsredovisningen

Det är styrelsen och generalsekreteraren som har ansvaret för den andra informationen. Den andra informationen består av Verksamhetsberättelsen (men innefattar inte årsredovisningen och vår revisionsberättelse avseende denna).

Vårt uttalande avseende årsredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

### Styrelsens och generalsekreterarens ansvar

Det är styrelsen och generalsekreteraren som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och generalsekreteraren ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och generalsekreteraren för bedömningen av föreningens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera föreningen, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

### Den auktoriserade revisorns ansvar

Mitt mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer jag riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för mina uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar jag mig en förståelse av den del av föreningens interna kontroll som har betydelse för min revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala mig om effektiviteten i den interna kontrollen.

- utvärderar jag lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

- drar jag en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Jag drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om föreningens förmåga att fortsätta verksamheten. Om jag drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste jag i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Mina slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att en förening inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar jag den övergripande presentationen, strukturen och innehåller i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Jag måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Jag måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som jag identifierat.

#### **De förtroendevalda revisorernas ansvar**

Vi har att utföra en revision enligt revisionslagen och därmed enligt god revisionssed i Sverige. Vårt mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och om årsredovisningen ger en rättvisande bild av föreningens resultat och ställning.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

#### **Uttalande**

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens generalsekreterarens förvaltning för Scouterna för år 2018.

Vi tillstyrker att Förvaltningsmöte beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

#### **Grund för uttalande**

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet "Revisorns ansvar". Vi är oberoende i förhållande till föreningen enligt god revisorssed i Sverige. Jag som auktoriserad revisor har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

#### **Styrelsens och generalsekreterarens ansvar**

Det är styrelsen och generalsekreteraren som ansvarar för förvaltningen.

#### **Revisorns ansvar**

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot föreningen.


Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot föreningen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder den auktoriserade revisorn professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på den auktoriserade revisorns professionella bedömning och övriga valda revisorers bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för föreningens situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet.

Stockholm den 28 maj 2019

  
Micael Schultze  
Auktoriserad revisor

  
Karolina Natt och Dag  
Förtroendevald revisor

  
Karl Stavaeus  
Förtroendevald revisor